

Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst  
Sandbergplein 1  
1181 ZX Amstelveen

## Inhoudsopgave

<b>BESTUURSVERSLAG</b> .....	<b>2</b>
<b>Bestuursverslag</b> .....	<b>3</b>
Bestuursverslag voor jaarrekening 2020 .....	3
Activiteiten 2020.....	3
Begroting 2021.....	6
<b>JAARREKENING</b> .....	<b>7</b>
<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2020</b> .....	<b>8</b>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b> .....	<b>10</b>
<b>GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING</b> .....	<b>11</b>
Informatie over de rechtspersoon .....	11
Algemene grondslagen voor verslaggeving .....	11
Grondslagen .....	11
<b>TOELICHTING OP DE BALANS</b> .....	<b>13</b>
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGULINGEN.....	16
GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM.....	16
<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b> .....	<b>17</b>
<b>OVERIGE GEGEVENS</b> .....	<b>22</b>
<b>BIJLAGEN</b> .....	<b>23</b>
<b>WNT VERANTWOORDING 2020</b> .....	<b>23</b>

## **BESTUURSVERSLAG**

## **Bestuursverslag**

### **Bestuursverslag voor jaarrekening 2020**

Het jaar 2020 begon voor het Cobra Museum geweldig. Een indrukwekkende tentoonstellingsagenda, stijgende bezoekersaantallen, een nieuwe huisstijl en een nieuwe directeur. Maar zoals bekend verliep het jaar 2020 anders dan gepland.

Vanaf half maart moest het museum dicht en mocht in de zomer weer beperkt open om vervolgens in december weer volledig dicht te moeten. Dat had natuurlijk enorme invloed op de bedrijfsvoering, de programmering en de financiën. De situatie was iedere maand weer anders en dit vergde van iedereen in het museum uiterste flexibiliteit. Vanwege alle onzekerheden werden er maandelijks nieuwe liquiditeitsbegrotingen gemaakt waardoor directie en bestuur goed inzicht hadden in de financiële ruimte van het museum. Hierdoor kon er adequaat worden ingesprongen op alle onvoorziene ontwikkelingen. Het bestuur heeft enorme waardering voor de inzet en flexibiliteit van alle medewerkers van het museum in dit bijzondere jaar.

Het museum heeft haar programmering aangepast en in de kosten gesneden maar heeft verder ingrijpen kunnen voorkomen. Daarnaast is het museum op zoek gegaan naar verschillende subsidie mogelijkheden om de weggevalen inkomsten te compenseren. De gemeente Amstelveen is direct na de lockdown in actie gekomen ter ondersteuning van de culturele sector in Amstelveen en heeft ondermeer door huurkijwitschelding het museum extra ondersteund. Daarnaast heeft het Cobra Museum extra ondersteuning ontvangen van het Mondriaan Fonds, het Provinciaal Noodfonds en de BankGiro Loterij.

Ondanks dat het museum bijna 5 maanden gesloten was, zijn er het afgelopen jaar 36.392 bezoekers geweest. Dat is een 8% daling ten opzichte van het totaal aantal bezoekers in 2019 en het museum presteert daarmee beter dan vergelijkbare culturele instellingen.

Dit jaar is het Cobra Museum overgestapt op een ander model voor de jaarrekening (RJK C1). Dit model is beter passend bij een museum zoals het Cobra. Dit heeft verder geen invloed gehad op gepubliceerde cijfers. In de jaarrekening over 2020 is echter wel een correctie opgenomen ten aanzien van de verantwoording van het beneficiëntschap van de BankGiro Loterij. Dit heeft geresulteerd in een stijging van het eigen vermogen op de openingsbalans van € 200.000.

Met al deze extra maatregelen is het museum in staat geweest het jaar 2020 met een klein positief resultaat af te sluiten van € 3.337. Aangezien de reserves van het museum flink zijn verminderd in de afgelopen jaren is de buffer nog steeds beperkt. Het Cobra Museum zal dus ook in de komende jaren, met een aantrekkelijke tentoonstellingsagenda, een financieel solide beleid moeten voeren. Het bestuur is ervan overtuigd dat dit mogelijk is met een gezonde mix van publieksinkomsten, sponsoring en subsidies. De gemeente Amstelveen heeft de subsidie-relatie met het museum tot en met 2024 bevestigd en de directie en het bestuur zetten zich in, op basis van een op te stellen programmering na afloop van de huidige subsidie afspraken, voor voortzetting van deze relatie.

Ten tijde van het opstellen en vaststellen van de begroting over 2021 was er nog veel onduidelijk over hoe en wanneer het museum weer open kon. Door de onzekerheid laat de begroting een negatief resultaat zien van €216.000 die gedekt kan worden uit de aanwezige reserves. Op basis van de nu bekende prognoses zitten we qua bezoekersaantallen boven de originele inschatting en dit zal dus ook een positieve impact hebben op de financiële resultaten over 2021.

Het Cobra Museum past de principes van de Governance Code Cultuur 2019 toe. Het bezoldigingsbeleid van het Cobra Museum past bij het karakter van de instelling en stemt overeen met wettelijke voorschriften (Wet Normering Topinkomens).

### **Activiteiten 2020**

#### Tentoonstellingen

11 oktober 2019 t/m 29 maart 2020

Intens Mexico, politiek, identiteit, seks & dood. Vanwege de lockdown tot 13 maart 2020

14 december 2019 tot 5 april 2020

Blaudzun v/s Polke, muziek van onbekende herkomst. Vanwege de lockdown tot 13 maart 2020

1 juni t/m 27 september 2020

This is Surrealism! The Boijmans Masterpieces

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

1 juni t/m 18 april 2021  
Cobra & Surrealisme

18 juni - 31 augustus 2020  
Amstelveen Triennale i.s.m. Museum JAN, Platform C

11 september - 13 april 2021  
Ben Cobra

15 oktober 2020 - 9 mei 2021  
Claude Cahun, Onder de huid

#### Activiteiten en evenementen

Een greep uit de activiteiten en evenementen in 2020.

#### *Samenwerking met Bibliotheek Amstelland en Platform C*

In 2020 is het Cobra Museum een langdurige samenwerking gestart met Bibliotheek Amstelland en Platform C. De samenwerking met Platform C behelst de kruisbestuiving tussen kunst- en muziekonderwijs; de samenwerking met Bibliotheek Amstelland zit op het snijvlak van kunst- en taalonderwijs en kunst- en techniekonderwijs.

#### *Atelier CoBrA*

Iedere zondag van 11-14 uur kan iedereen, jong en oud, onder begeleiding van een vrijwilliger van het museum kosteloos deelnemen aan workshops in het Atelier CoBrA van het Cobra Museum.

#### *Educatie*

Bij iedere nieuwe tentoonstelling in het Cobra Museum wordt een passend educatief programma ontwikkeld. De aangeboden lessen worden hoofdzakelijk gebruikt door scholen uit Amstelveen en regio Amstelland (basis en voortgezet onderwijs, Pabo-leerlingen). In 2020 bezochten vanwege de coronarestricties slechts 484 scholieren met school en 589 studenten ons museum. In totaal hebben 3.219 jongeren onder de 18 jaar het museum bezocht.

#### *Samenwerking Keizer Karel College*

In 2020 is het Cobra Museum een langdurige samenwerking gestart met het Keizer Karel College, en dan specifiek met het technasium college. Het technasium is een havo- en vwo-opleiding voor leerlingen met een brede interesse voor techniek. Er is afgesproken dat er jaarlijks een project plaats zal vinden met ca. 120 leerlingen. Eind maart 2021 komen resultaten van de eerste samenwerking binnen. Leerlingen hebben in sub-groepjes filmpjes gemaakt voor de heropening van het museum na de lockdown.

#### *Samenwerking met de Bibliotheek Amstelland*

Voor leden van Bibliotheek Amstelland heeft het Cobra Museum een workshop aangeboden in de herfstvakantie, er namen 15 kinderen deel tussen 10-12 jaar.

#### *Samenwerking Mantelzorg en Meer, Participe Amstelland*

Hoofdconservator Hilde de Bruijn verzorgde een virtuele rondleiding door de tentoonstelling 'Ben Cobra' aan de organisatie Mantelzorg en Meer, voor Amstelveense mantelzorgers.

In 2020 is een samenwerking gestart met Participe Amstelland. Het Cobra Museum is een maandelijks ontmoetingsplek voor mensen uit de buurt getiteld 'Kunst met een koekje'. Deelnemers krijgen gratis toegang tot het museum en een rondleiding door een van de publieksmedewerkers.

#### *Tentoonstelling n.a.l.v. beeldengroep Keizer Karelplein*

Ter gelegenheid van de plaatsing van de beeldengroep op de rotonde op het Keizer Karelplein in Amstelveen was van 28 augustus t/m 27 september de presentatie Waves of Breath te zien van Margot Berkman. Deze bestond uit meerdere werken in verschillende media, van schets en tekening tot werk in textiel en twee installaties. Berkman gaf workshops op de Amstelveense basisscholen Het Palet en De Linde, en de resultaten hiervan waren ook te zien in de tentoonstelling.

#### *Voucher gratis entree 'This is Surrealism!'*

Alle scholieren van de middelbare scholen in Amstelveen ontvingen een Voucher voor gratis entree voor de tentoonstelling 'This is Surrealism!'

#### *Werving vrijwilligers*

In 2020 is het Cobra Museum gestart met duurzame werving van vrijwilligers voor de functie van

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

publieksmedewerker. Voorheen werd deze functie incidenteel in het leven geroepen, maar sinds de tentoonstelling 'This is Surrealism!' is deze structureel van aard. Sindsdien zijn de dagelijks aanwezige publieksmedewerkers niet meer weg te denken uit de organisatie en vervullen ze als visitekaartje van het museum een onmisbare rol. Ze dragen met hun functie in belangrijke mate bij aan het behalen van de doelstellingen en resultaten. Ook brengen zij hun ervaringsdeskundigheid als vrijwilliger in, vanuit diverse sectoren en lagen van de samenleving. Het Cobra Museum staat, binnen de mogelijkheden van begeleiding, open voor vrijwilligers van diverse leeftijden, afkomst en achtergrond, die door middel van vrijwilligerswerk hun persoonlijke doelstellingen willen realiseren.

Het aantal vrijwilligers dat actief was in 2020: 35 publieksmedewerkers, 12 begeleiders Atelier CoBrA op zondag.

## Begroting 2021



### Begroting 2021 Programmering met uitstel Pedro Slim naar Augustus 2021

Aantal bezoekers

62.500

#### OPBRENGSTEN

Compensatie overgedragen activa gemeente Amstelveen	364
Compensatie liquide activa gemeente Amstelveen	832
Bijdragen aankoop kunstwerken & programmering gemeente Amstelveen	9
BGL jaarlijkse bijdrage	200
Sponsoring	505
Winkel	53
Café	59
Entreegelden	761
Verhuur & catering	45
Educatie	29

---

---

**2.858**

#### Kosten

Personeelskosten	880
Huur museumgebouw	371
Afschrijvingen	32
Huisvesting regulier	210
Tentoonstellingen	1.240
Organisatiekosten	129
Kosten tegenprestaties sponsoring	44
Marketing en P.R.	62
Educatie	27
Lidmaatschap CBF-keur	4
Kosten collectie incl. verzekeringspolis collectie	75
Toevoeging aan fonds aankoop kunstwerken & programmering	

---

---

**3.074**

Bedrijfsresultaat

216-

## **JAARREKENING**



**BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

*(na voorstel resultaatverdeling)*

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>		13.903		31.886
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Voorraden</b>		122.444		183.762
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	11.688		117.782	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		29.837	
Overige vorderingen en overlopende activa	365.302		415.323	
		376.990		562.942
<b>Liquide middelen</b>		423.825		71.996
		937.162		850.586

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
Continuïteitsreserve	-365.194		-358.095	
Bestemmingsfonds	<u>884.612</u>		<u>874.176</u>	
		519.418		516.081
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	62.555		217.385	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46.406		20.170	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>308.783</u>		<u>96.950</u>	
		417.744		334.505
		<u>937.162</u>		<u>850.586</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020**

	2020	Begroting	2019
	€	2020	€
		€	
<b>Baten</b>			
Bijdragen van overheden	1.196.667	1.196.000	1.173.204
Bijdrage steunmaatregelen	546.454	-	-
Sponsorbijdragen	335.076	443.000	359.819
Overige subsidies	89.344	110.000	79.593
Entreegelden tentoonstellingen	340.915	789.589	233.011
Donaties	4.433	4.000	6.107
Overige opbrengsten	73.022	253.315	229.549
	<u>2.585.911</u>	<u>2.795.904</u>	<u>2.081.283</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	1.085.292	976.000	1.114.747
Afschrijvingen	19.795	27.000	19.973
Huisvestingskosten	589.872	571.000	590.358
Kosten tentoonstellingen	519.966	891.000	420.092
Sponsoring, marketing, communicatie en educatie	141.427	204.904	181.405
Organisatiekosten	226.222	121.000	122.106
	<u>2.582.574</u>	<u>2.790.904</u>	<u>2.448.681</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			
	<u>3.337</u>	<u>5.000</u>	<u>-367.398</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>			
	<u>3.337</u>	<u>5.000</u>	<u>-367.398</u>
Onttrekking Continuïteitsreserve	- 7.099		- 270.844
Toevoeging Bestemmingsfonds	10.436		- 96.553
	<u>3.337</u>		<u>- 367.398</u>

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst is feitelijk en statutair gevestigd op Sandbergplein 1, 1181 ZX te Amstelveen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41214897.

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst, statutair gevestigd te Amstelveen, Sandbergplein 1, 1181 ZX bestaan voornamelijk uit: tonen van de vaste collectie, organiseren van tentoonstellingen en geven van educatie. Stichting Collectie Cobra Museum is een onafhankelijke stichting met als missie het erfgoed van de internationale Cobra beweging zichtbaar. Ook houdt het museum het gedachtegoed van de kunstenaars van de beweging levend. Het museum toont zijn collectie steeds in vernieuwde opstellingen om daarmee de breedte van de internationale Cobra-beweging te benadrukken.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJC1 kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Stelselwijziging**

De jaarrekening over 2019 was opgesteld i.o.m. RJ 650, de richtlijn voor fondsenwervende organisaties. De overgang van RJ650 naar RJC1 heeft geen direct effect op vermogen en resultaat. De vergelijkende cijfers van het voorgaand boekjaar zijn echter aangepast aan de huidige wijze van verantwoorden.

#### **Foutenherstel**

In de jaarrekening over 2020 is een fout hersteld, te weten:

Baten vanuit vast beneficiëntschap van de BankGiro Loterij: deze dienen als nog te ontvangen te worden geboekt (toekenning over het voorafgaande jaar). Dit heeft geleid tot een stijging van de Algemene Reserve per 31/12/2019 – 01/01/2020 met € 200.000.

#### **Pensioenregelingen**

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij Zwitserleven. De pensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling met uitzondering van een enkele medewerker die een middelloonregeling heeft. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Met nog te betalen of vooruitbetaalde premies wordt in de balans rekening gehouden.

#### **Grondslagen**

##### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

De reserves en fondsen zijn opgenomen tegen nominale waarde. De continuïteitsreserve is vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds is vastgelegd vermogen en betreft de ontvangen sponsorbijdrage vanuit BGL gelden. De beklemming van deze gelden heeft betrekking op de door de BGL gestelde bestedingsvoorwaarden, zijnde dat de bijdrage bij voorkeur besteed dient te worden aan aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Daarnaast mag de bijdrage worden besteed aan alle andere onderdelen van de bedrijfsvoering behalve exploitatie. Onder exploitatie worden alle basisvoorzieningen verstaan, zoals huisvesting, vaste inrichting en beheer en behoud van de collecties in brede zin, waaronder registratie, beveiliging, openstelling en instandhouding van de juiste bewaaromstandigheden en personeelskosten die met het uitvoeren van de exploitatie te maken hebben.

#### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### **Subsidiebaten**

De exploitatiesubsidiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de subsidie is besteed.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### VASTE ACTIVA

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>		
Inventarissen	13.903	<u>31.886</u>

### Materiële vaste activa

	Verbouwingen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020			
Aanschafwaarde	176.842	1.446.160	1.623.002
Cumulatieve afschrijvingen	-176.842	-1.414.274	<u>-1.591.116</u>
Boekwaarde per 1 januari 2020	-	31.886	<u>31.886</u>
Mutaties			
Investeringen	-	1.812	1.812
Afschrijvingen	-	-19.795	<u>-19.795</u>
Saldo mutaties	-	-17.983	<u>-17.983</u>
Stand per 31 december 2020			
Aanschafwaarde	176.842	1.447.972	1.624.814
Cumulatieve afschrijvingen	-176.842	-1.434.069	<u>-1.610.911</u>
Boekwaarde per 31 december 2020	-	13.903	<u>13.903</u>

### Informatieverschaffing over materiële vaste activa

De collectie kunstwerken is ondergebracht in de Stichting Collectie Cobra Museum.

### VLOTTENDE ACTIVA

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Vorraden</b>		
Vorraden	122.444	<u>183.762</u>
<b>VOORRADEN</b>		
Voorraad winkel	106.786	154.699
Voorraad MJK	13.111	23.474
Voorraad cafe	2.547	<u>5.589</u>
	122.444	<u>183.762</u>

Ultimo boekjaar is er geen sprake van incurante voorraden.

**Vorderingen**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>DEBITEUREN</b>		
Debiteuren	11.688	134.583
Voorziening dubieuze debiteuren.	-	-16.801
	<u>11.688</u>	<u>117.782</u>

**BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN**

Omzetbelasting	-	<u>29.837</u>
----------------	---	---------------

**OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA**

Waarborgsom	1.255	1.255
Nog te ontvangen bedragen	279.864	240.443
Nog te ontvangen entree	16.467	34.602
Vooruitbetaald bedragen	17.802	11.544
Exposities volgend boekjaar	34.987	73.916
Door te berekenen kosten	14.772	21.790
Tussenrekening pin	155	15.322
Transitorische posten	-	12.419
Overige vorderingen	-	4.032
	<u>365.302</u>	<u>415.323</u>

**Liquide middelen**

Kas	1.101	-1.548
ABN AMRO	422.487	70.428
Rabobank	185	3.116
Paypal	52	-
	<u>423.825</u>	<u>71.996</u>

**EIGEN VERMOGEN**

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- fonds	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	-358.095	874.176	516.081
Mutatie uit resultaatverdeling	-7.099	10.436	3.337
Stand per 31 december 2020	<u>-365.194</u>	<u>884.612</u>	<u>519.418</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>CONTINUITEITSRESERVE</b>		
Stand per 1 januari	-358.095	-87.250
Mutatie uit resultaatverdeling	-7.099	-270.845
Stand per 31 december	<u>-392.194</u>	<u>-358.095</u>
<b>BESTEMMINGSFONDS</b>		
Stand per 1 januari iom jaarrekening 2019	674.176	770.729
Foutherstel	<u>200.000</u>	
Herziene stand per 1 januari	874.176	
Mutatie uit resultaatverdeling	10.436	-96.553
Stand per 31 december	<u>884.612</u>	<u>674.176</u>

Het foutherstel van de openingsbalans Algemene Reserve heeft betrekking op de bate uit het vaste beneficiëntschap van de BankGiro Loterij. Deze bijdrage wordt achteraf toegekend in jaar+1 en dient daarom als nog te ontvangen bate te worden verwerkt. Het herstel heeft geleid tot een stijging van het Bestemmingsfonds aan het begin van het jaar met € 200.000 met een corresponderende stijging van de post 'nog te ontvangen bedragen'.

De mutatie op het bestemmingsfonds heeft betrekking op de reguliere bijdrage van 200.000 van de BGL en onttrekkingen van in totaal 189.564. Deze onttrekkingen betreffen onder andere de gerealiseerde tentoonstellingskosten, rekening houdende met de geldende bestedingsplicht.

Het bestemmingsfonds is niet geheel vrij besteedbaar vanuit de afspraken die hierover met de BGL zijn gemaakt. Het Cobra Museum zal volgens die afspraken de bijdrage van BankGiro Loterij bij voorkeur besteden aan aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Daarnaast mag de bijdrage worden besteed aan alle andere onderdelen van de bedrijfsvoering behalve de exploitatie. Onder exploitatie worden alle basisvoorzieningen verstaan, zoals huisvesting, vaste inrichting en beheer en behoud van de collecties in brede zin, waaronder registratie, beveiliging, openstelling en instandhouding van de juiste bewaaromstandigheden en personeelskosten die met het uitvoeren van de exploitatie te maken hebben.



#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>SCHULDEN AAN LEVERANCIERS EN HANDELSKREDIETEN</b>		
Crediteuren	<u>62.555</u>	<u>217.385</u>
<b>BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN</b>		
Omzetbelasting	24.197	-
Loonheffing	<u>22.209</u>	<u>20.170</u>
	<u>46.406</u>	<u>20.170</u>
<b>OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>		
Nettolonen	9.303	9.722
Reserve vakantiegeld	32.654	25.462
Reserve vakantiedagen	59.087	30.205
Nog te betalen kosten	129.940	9.579
Vooruitontvangen bedragen	27.768	-
Vooruitontvangen fondsen	27.484	-
Entrepreneurs	21.384	21.384
Creditcards	<u>1.163</u>	<u>598</u>
	<u>308.783</u>	<u>96.950</u>

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

##### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Cobra heeft een huurovereenkomst met de Gemeente Amstelveen voor het pand. De huurovereenkomst is ingegaan op 26 november 2007 en wordt met ingang van 31 december 2017 telkens met vijf jaar stilzwijgend verlengd, hierbij geldt een opzegtermijn van 12 maanden. De huurlast voor 2021 zal naar schatting uitkomen op € 380.000,00.

#### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Bijdragen van overheden	1.196.667	1.196.000	1.173.204
Bijdrage steunmaatregelen	546.454	-	-
Sponsorbijdragen	335.076	443.000	359.819
Overige subsidies	89.344	110.000	79.593
Entreegelden	340.915	789.589	233.011
Donaties	4.433	4.000	6.107
Overige opbrengsten	73.022	253.315	229.549
	<u>2.585.911</u>	<u>2.795.904</u>	<u>2.081.283</u>
<b>BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN</b>			
Compensatie liquide activa gemeente Amstelveen	817.742	832.000	803.880
Compensatie overgedragen activa gemeente Amstelveen	378.925	364.000	369.324
	<u>1.196.667</u>	<u>1.196.000</u>	<u>1.173.204</u>
<b>BIJDRAGE STEUNMAATREGELEN</b>			
Coronasubsidies	546.454	-	-
<b>Coronasubsidies</b>			
Kickstart			57.068
TVL			4.000
Garantiesub			50.000
Museumvereniging			2.174
NOW 1.0 en 3.0			58.336
Provinciaal Noodfonds			374.876
Totaal			<u>546.454</u>
<b>SPONSORBIJDRAGEN</b>			
Bijdrage Bank Giro Loterij	241.076	270.000	246.322
Overige sponsoropbrengsten	94.000	173.000	113.497
	<u>335.076</u>	<u>443.000</u>	<u>359.819</u>
<b>ENTREEGELDEN</b>			
Entreegelden	338.595	789.589	226.900
<i>Verkoop MJK</i>	40.785		50.996
<i>Kosten MJK</i>	<u>38.565</u>		<u>44.885</u>
Marge op entreegelden MJK	2.320	-	6.111
	<u>340.915</u>	<u>789.589</u>	<u>233.011</u>
<b>DONATIES</b>			
Donaties	4.433	4.000	6.107
<b>OVERIGE OPBRENGSTEN</b>			
Brutomarge winkel	12.805	70.470	17.301
Brutomarge cafe	12.197	61.500	27.716
Opbrengsten rondleidingen en lezingen	17.742	29.845	31.881
Opbrengsten verhuur	30.278	91.500	152.651
	<u>73.022</u>	<u>253.315</u>	<u>229.549</u>

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Brutomarge winkel</b>			
Omzet winkel	53.935	156.600	64.484
Kosten winkel	-41.130	-86.130	-47.183
Totaal	<u>12.805</u>	<u>70.470</u>	<u>17.301</u>

De brutomarge bedraagt 23,7% (2019 26,8%)

<b>Brutomarge cafe</b>			
Omzet cafe	55.500	152.250	81.284
Kosten winkel	-43.303	-90.750	-53.568
Totaal	<u>12.197</u>	<u>61.500</u>	<u>27.716</u>

De brutomarge bedraagt 22,0% (in 2019 34,1%)

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>PERSONEELSKOSTEN</b>			
Lonen	688.707	622.500	676.950
Sociale lasten en pensioenlasten	188.099	195.500	170.149
Overige personeelskosten	208.486	158.000	267.648
	<u>1.085.292</u>	<u>976.000</u>	<u>1.114.747</u>

**Lonen**

Lonen en salarissen	645.667	622.500	605.593
Vakantiegeld en vakantiedagen	77.688	-	28.681
	<u>723.355</u>	<u>622.500</u>	<u>634.274</u>
Ontvangen ziekengeld	-66.729	-	-95.324
Transitievergoedingen en dubbele kosten directie	32.081	-	138.000
	<u>688.707</u>	<u>622.500</u>	<u>676.950</u>

In 2020 waren gemiddeld 19,3 personeelsleden (FTE) in dienst bij de stichting (2019: 18,3)

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>			
Sociale lasten	137.406	120.500	126.188
Pensioenlasten	50.693	75.000	43.961
	<u>188.099</u>	<u>195.500</u>	<u>170.149</u>

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>			
Bedrijfskleding	-	1.000	250
Studie- en opleidingskosten	8.264	5.000	3.390
Vergoeding reis- en verblijfkosten	26.882	43.000	28.315
Overige kostenvergoedingen	17.786	-	33.328
Inhuur derden	114.247	55.000	138.184
Ziekengeldverzekering	34.208	40.000	46.118
Representatie intern	551	3.000	3.420
Sollicitatiekosten	805	2.000	1.040
Uitbestede administratiekosten	9.768	5.000	13.772
Werkkostenregeling	1.403	4.000	1.127
Overige personeelskosten	3.514	-	1.712
	<u>217.428</u>	<u>158.000</u>	<u>270.656</u>
Doorberekende personeelskosten	-8.942	-	-3.008
	<u>208.486</u>	<u>158.000</u>	<u>267.648</u>
<b>AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
Inventarissen	<u>19.795</u>	<u>27.000</u>	<u>19.973</u>
<b>HUISVESTINGSKOSTEN</b>			
Huur	378.924	367.000	370.427
Onderhoud gebouwen	7.007	15.000	8.341
Schoonmaakkosten	43.466	50.000	45.698
Gas, water en elektra	121.986	120.000	145.778
Assurantiepremie onroerende zaak	1.407	1.000	611
Vaste lasten	13.378	18.000	13.778
Vrijval voorziening gebouwen	-	-	-2.536
Beveiliging	2.690	-	1.453
Vuilafvoer	5.893	-	6.453
Kleine aanschaffingen	2.104	-	355
Coronakosten (o.a. 1,5m maatregel)	13.017	-	-
	<u>589.872</u>	<u>571.000</u>	<u>590.358</u>
<b>KOSTEN TENTOONSTELLINGEN</b>			
Kosten tentoonstellingen	<u>519.966</u>	<u>891.000</u>	<u>420.092</u>
<b>Kosten tentoonstellingen</b>			
Ben Cobra			37.052
Intens Mexico			51.044
Polke Baudzun			31.959
This is Surrealisme			292.043
Triennale			19.265
Under the Skin			79.300
Overige tentoonstellingskosten			9.303
Totaal			<u>519.966</u>

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>SPONSORING, MARKETING, COMMUNICATIE EN EDUCATIE</b>			
Kosten sponsoring	38.058	30.000	25.996
Kosten foundersreis	5.284	15.000	12.764
Communicatiekosten	48.800	55.975	49.332
Website en onlinekosten	4.310	7.500	8.547
Verzekering collectie	23.641	39.000	39.567
Overige kosten collectie	12.286	30.000	12.215
Kosten rondleidingen, lezingen, workshops	6.183	17.759	16.745
Educatie vrijwilligers	2.709	8.670	13.720
Overige kosten	156	1.000	2.519
	<u>141.427</u>	<u>204.904</u>	<u>181.405</u>
<b>ORGANISATIEKOSTEN</b>			
Abonnementen en contributies	7.269	8.000	2.512
Kantoorbenodigdheden	3.458	4.000	2.725
Portokosten	3.411	8.000	6.076
Internet en telefoonkosten	8.755	14.000	8.354
ICT en licenties	50.280	32.000	39.363
Representatiekosten	637	-	1.001
Accountantskosten	26.750	26.000	18.000
Juridische kosten	2.062	5.000	4.261
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	46.851	-	16.801
Advieskosten	17.204	5.000	14.495
Bankkosten	10.291	-	5.300
Verwervingskosten schenkingen	-	1.000	-
Boeken bibliotheek	-	4.000	-
Overige algemene kosten	2.035	-	66
Directiekosten	2.994	7.000	3.166
Bestuurskosten	1.903	3.000	2.739
Kosten online tickets	7.706	-	30
Kosten CBF keur	2.806	4.000	3.897
Overige algemene kosten	31.810	-	-6.680
	<u>226.222</u>	<u>121.000</u>	<u>122.106</u>

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

## **OVERIGE GEGEVENS**

Het saldo van baten en lasten over 2020 van € 3.337 positief is als volgt verdeeld:

Onttrekking van de continuïteitsreserve € 7.099

Toevoeging aan het bestemmingsfonds € 10.436

Aldus vastgesteld door het bestuur van de Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen en Stichting Collectie Cobra Museum te Amstelveen op 24 juni 2021.

## BIJLAGEN

### WNT VERANTWOORDING 2020

bedragen x € 1	L.Z.V.V. Wurfain - Boza		S. van Raaij			
	Directeur		Directeur			
			S. van Raaij			
			Gastconservator (1)			
<b>Functiegegevens</b>	Directeur		Directeur			
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-04 – 31-12		01-01 – 31-6			
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0		1,0			
Dienstbetrekking?	ja		ja			
			nee			
<b>Bezoldiging</b>						
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€	60.264,00	€	54.000,00	€	-
Totaalbedrag facturen excl. BTW		N.V.T.		N.V.T.	€	6.990,00
Beloningen betaalbaar op termijn	€	7.308,00	€	-	€	-
<b>Subtotaal</b>	€	<b>67.572,00</b>	€	<b>54.000,00</b>	€	<b>6.990,00</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€	150.750,00	€	100.500,00		(2)
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.V.T.		N.V.T.		N.V.T.
<b>Bezoldiging</b>	€	<b>67.572,00</b>	€	<b>54.000,00</b>	€	<b>6.990,00</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.V.T.		N.V.T.		N.V.T.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.V.T.		N.V.T.		N.V.T.

(1) : Functionaris wordt aangemerkt als topfunctionaris tot uiterlijk 31-6-2024 in verband met eerdere functie als directeur.

(2) : Er wordt o.b.v. geleverde prestaties gefactureerd, onafhankelijk van de hoeveelheid uur die hiermeegemoed is. Derhalve is het niet mogelijk om de normering te bepalen.

Stichting Cobra Museum voor  
Moderne Kunst  
Amstelveen

Gegevens 2019	
bedragen x € 1	S. van Raaij
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievulling in 2019	01-01 – 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 108.000,00
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -
<i>Subtotaal</i>	€ 108.000,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 194.000,00
<b>Bezoldiging</b>	€ 108.000,00